



# РІЧНИЙ ЗВІТ 2023





РІЧНИЙ ЗВІТ

2023

# Зміст

Про нас .....	4
Наша команда .....	6
Локації проєктів .....	8
Дослідницький проєкт .....	10
Гуманітарний проєкт .....	14
Проєкт «Людський вимір» .....	17

# Про нас



Західноукраїнський ресурсний центр було створено з метою підтримки демократичних процесів та розвитку громад в 1995 році. За час свого існування ЗУРЦ досяг значних успіхів в розвитку громадянського суспільства на місцевому, регіональному та національному рівні. Сьогодні ЗУРЦ працює над підвищенням інституційної спроможності ОГС в місцевих громадах, які набувають спроможності до повноцінної реалізації проєктів; допомагає в регрантингу для ініціативних груп та ОГС заради покращення стану довкілля, економічних можливостей, відкритої взаємодії з владою, інструментів участі громадян в житті громад; створення та розвиток інвестиційних можливостей місцевих територій, тощо.

ЗУРЦ був однією з перших організацій, яка запропонувала допомогу громадянському суспільству відразу після кризи на Донбасі. Проєкт Громадський пояс Донбасу надав потужний поштовх до розвитку громадських ініціатив та становлення організацій громадянського суспільства в регіоні, постраждалому від кризи. Також ЗУРЦ допомагав у становленні стандартів роботи місцевої влади на цих територіях та підтримував екологічні проєкти місцевих організацій.

ЗУРЦ запровадив технологію регрантингу для місцевих громад на конкурсній основі, вважаючи фінансову підтримку як інвестицію в розвиток малих громад та активізацію місцевого громадянського життя.

ЗУРЦ активно працює над розвитком місцевого врядування та допомагає становленню самодостатності місцевих громад та підтримує реформу децентралізації загалом.





## Місія, бачення

ЗУРЦ існує для розвитку громадянського суспільства через підтримку ініціатив громад.

Місія ЗУРЦу базується на баченні майбутнього покращення якості життя громадян завдяки їх участі в громадянському суспільстві. Це формуватиме в людях свідоме та самодостатнє громадянство, здатність до самостійного подолання своїх проблем та вміння самоорганізовуватись та створювати громадські зв'язки, побудовані та довірі та синергії зусиль.

## Цінності нашої організації:

- Свідомі, активні та освічені громадяни
- Самодостатність та вміння самостійно підтримувати спроможність
- Довіра та соціальний капітал
- Співпраця та мережування

Унікальність ЗУРЦу. Конкурентними перевагами ЗУРЦу є колекція унікального досвіду роботи на різних рівнях та в різних умовах, експертний потенціал та вміння «творити мережі». Така унікальність дозволяє розглянути можливість розширення ринку впливу ЗУРЦу на національному рівні.

Керівництво ФРГО «ЗУРЦ» знаходиться у м. Львів, сфера діяльності поширюється на всю територію України. ФРГО «ЗУРЦ» широко співпрацює зі спеціалістами з місцевого економічного розвитку, експертами та консультантами, викладачами та журналістами. Ми намагаємося найкращим чином об'єднати зусилля цих висококласних спеціалістів у виконанні наших цілей та програмних завдань.

ЗУРЦ співпрацює з рядом міжнародних програм розвитку НДО в Україні, виконуючи проекти, приймаючи участь у програмах та виконуючи окремі програмні завдання. Організація має ряд міжнародних партнерів у Німеччині, Польщі, Канаді, Швеції та в інших країнах.

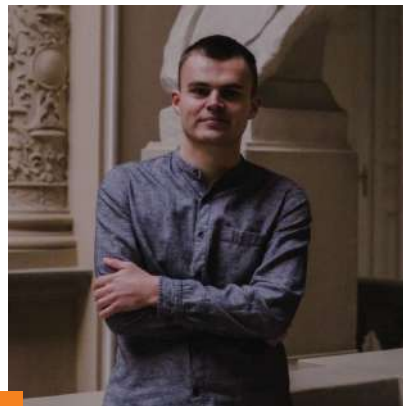
Нашим найголовнішим здобутком ми вважаємо те, що на місцевому рівні у регіоні за нашої, і не лише нашої підтримки почали нарешті відроджуватися традиції української громади, здоровий колективізм, ініціативність та підприємництво. Міцна громада, на нашу думку, означає міцну демократію, передбачувану політику та стабільний соціально-економічний розвиток в Україні.



# Наша команда



**Василь Полуйко**  
Виконавчий  
директор



**Василь Войтович**  
Офіс - менеджер



**Ілля Івановський**  
Експерт з  
організаційного  
розвитку



**Олег Сабадаш**  
Експерт з  
юридичних питань



**Ірина Клим**

Експерт з управління  
фінансами



# Локації проєктів



## Львівська область

Новий Розділ  
Турка  
Красне  
Доброміль  
Борислава  
Золочів

## Харківська область

Балаклія  
Близнюки  
Валки  
Дергачі  
Балаклія

## Чернігівська область

Сновська громада  
Семенівська громада  
Корюківська громада  
Новгород-Сіверська громада  
Холминська громада  
Прилуцька громада  
Коропська громада  
Ічнянська громада

## Сумська область

Зноб-Новгородська громада  
Дружбівська громада  
Глухівська громада  
Лебединська громада  
Тростянецька громада  
Липоводолинська громада

## Закарпатська область

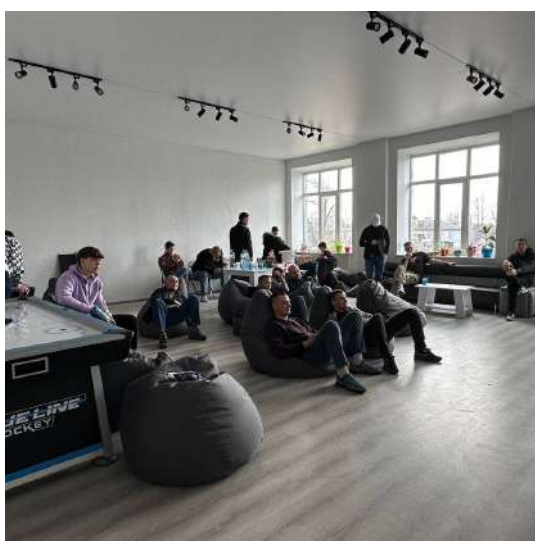
Бедевлянська громада  
Довжанська громада  
Колочавська громада  
Нересницька громада  
Королівська громада

## Миколаївська область

Галицинівська громада  
Коблівська громада  
Доманівська громада  
Снігурівська громада



# ФОТОГАЛЕРЕЯ



# Дослідницький проєкт



У жовтні 2023 року ми розпочали реалізацію проєкту «Прогнозування економічного розвитку малих міст Львівщини та Харківщини в поствоєнний період на прикладі громад Нового Роздолу та Балаклії» за підтримки ІСАР Єднання у межах проєкту «Ініціатива секторальної підтримки громадянського суспільства», що реалізується ІСАР Єднання у консорціумі з Українським незалежним центром політичних досліджень (УНЦПД) та Центром демократії та верховенства права (ЦЕДЕМ) завдяки ширій підтримці американського народу, наданій через Агентство США з міжнародного розвитку.



Після початку війни в Україні ситуація з трудовими ресурсами змінилася кардинально. До війни чисельність робочої сили України становила 17,4 млн людей, з них 8,3 млн жінок і 9,1 млн чоловіків працездатного віку. З початку великої війни Україна втратила доступ до 5,5 млн людей працездатного віку.



Це понад 30% усієї робочої сили. Ситуація в Україні ускладнюється тим, що суттєво змінилося територіальне розміщення робочої сили. На початку 2023 року з 11,9 млн працездатних людей в Україні на місцях постійного проживання перебувають 7,9-8,8 млн – це лише 45-50% довоєнної чисельності працездатного населення.

Процеси асиміляції відбуваються дуже швидко. Економіка вже відчуває суттєве скорочення числа професіоналів, які отримали спеціальну підготовку. В цих умовах важливим завданням є розробка моделі прогнозування економічного розвитку громади на основі наявних та очікуваних трудових ресурсів.



# Дослідницький проєкт



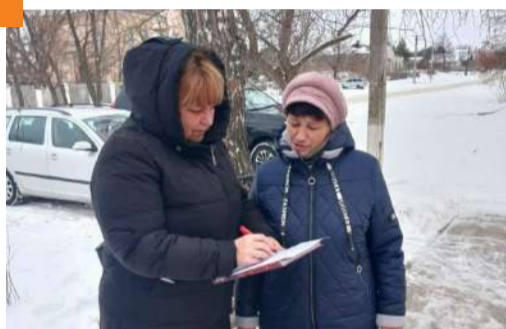
## Завданням проєкту було :

1. Здійснити дослідження та аналіз бюджету громади в довоєнний, воєнний та поствоєнний період на залежність від наявних в той момент трудових ресурсів .
2. Провести дослідження стану трудових ресурсів на довоєнний (кабінетне) та теперішній час (польове).
3. Розробити оптимістичний, песимістичний та реалістичні сценарії стану трудових ресурсів в поствоєнний період.
4. Дослідити стан інтеграції вимушених переселенців у громаді (тилові).
5. Дослідити потенціал до інтеграції трудових іммігрантів у громади (в т.ч. іноземних).
6. Розробити сценарії розвитку економічного розвитку громади в поствоєнний період

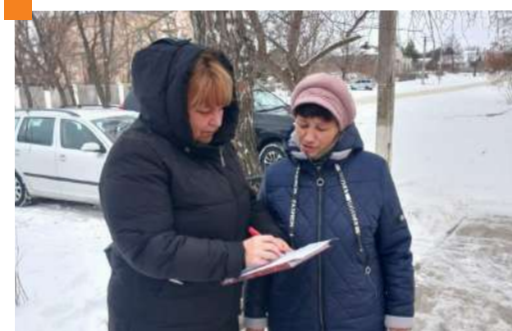
## Дослідницький проєкт



Так, у 2023 році в перші місяці реалізації проєкту нашій команді вдалось розпочати фінансово-економічний аналіз бюджетів громад, зокрема прослідковано динаміку змін бюджетів: порівняння фактично отриманих показників виконання доходів бюджетів за 2021-2023 роки з прогнозними показниками, визначення впливу війни та умов воєнного стану на отримані результати виконання бюджетів за 2022 та 2023 роки.



Також у двох цільових громадах було проведено соціологічне дослідження із вибіркою 400 мешканців кожної громади.



Анкета, яка була розроблена для проведення соціологічного дослідження дозволила дослідити зайнятість економічно-активних громадян, а й визначити потенціал трудових ресурсів в контексті створення нових робочих, стан інтеграції ВПО в громадах, можливості залучення трудових іммігрантів.

# Дослідницький проєкт

Відтак, за окремими блоками вдалось відтворити наявний (на момент дослідження) соціально-демографічний портрет громад, віковий склад населення, рівень освіти та основні сфери зайнятості жителів громад, проведено оцінку можливостей працевлаштування в громаді, вплив війни на структуру доходів мешканців громад, основні джерела доходів, рівень задоволеності матеріальним становищем, установки мешканців щодо ведення власної підприємницької діяльності, причини які перешкоджають веденню бізнесу, досвід та потенційні установки мешканців щодо міграції, ставлення до ВПО та іноземців в контексті їх інтеграції в громадах.

Відповідно було складені першочергові прогнози(станом на 2023 рік) щодо можливого наповнення бюджетів виходячи з оптимістичного та песимістичного сценаріїв розвитку подій.



## Гуманітарний проєкт



В листопаді 2023 року ми розпочали реалізацію проєкту «Задоволення нагальних гуманітарних потреб постраждалого населення в Україні» за підтримки Міжнародної організації з міграції.

Існує серйозна проблема із забезпеченням твердим паливом перед початком опалювального сезону 2023-2024 років, не у всіх регіонах та громадах є можливість опалювати помешкання газом чи електрикою. Це пов'язано із ціною на ці носії та із можливими пошкодженнями газо- та електромереж, які відбулися через військові дії.



З іншого боку немає інформації про потреби конкретних домогосподарств у твердому паливі, його кількості та типі.

Актуальність програми визначена потребами та записати населення Чернігівської та Сумської областей та сприятиме наданню допомоги та покращенню якості житла та умов проживання для постраждалого від конфлікту населення.



## Гуманітарний проєкт

До цільових бенефіціарів, яких передбачається охопити проєктом відносимо наступні категорії: люди із інвалідностями (1, 2 група), включаючи дітей з інвалідністю; особи похилого віку (70+); одноосібні господарства; багатодітні господарства (3+); домогосподарства, чиї будинки були зруйновані під час конфлікту; домогосподарства з непрацездатними членами сім'ї; через вік, інвалідність або інші причини, які не дозволяють їм робити внесок у дохід домогосподарства.



Відтак команда ФРГО «ЗУРЦ» розпочала моніторинг роздачі твердого палива (дров) у таких громадах: Сновській громаді, Семенівській громаді, Корюківській громаді, Новгород-Сіверській громаді Чернігівської області; у Зноб-Новгородській громаді та Дружбівській громаді Сумської області.

Дистрибуція твердого палива (дров) відбувається до вразливих категорій населення Чернігівської та Сумської областей, саме тому ступінь важливості отримати цю допомогу у зимовий період для цих людей є вкрай важливою.

## Гуманітарний проєкт



### НА ФОТО МИКОЛА, ЯКИЙ ПОСТРАЖДАВ ВНАСЛІДОК БОЙОВИХ ДІЙ

Команда МОМ та партнери підтримали Миколу в складний час та надали дрова для опалювання будинку.

Від початку реалізації проєкту і в підсумку за 2023 рік команда Фонду розвитку громадських організацій «Західно-український ресурсний центр», зробила внесок у моніторинг забезпечення твердим паливом (дровами) 309 бенефіціарів у Сновській громаді Чернігівської області. Впровадження проєкту буде продовжуватись і 2024 році, саме тому із фінальними результатами проєкту зможемо поділитись у наступному звіті.

## Проект «Людський вимір»

Проект «Людський вимір – інклюзивні дані для стабільності та розвитку», що реалізується Представництвом Міжнародної організації з міграції (МОМ) в Україні, за підтримки Уряду Канади, сприяв стійкості українських громад перед обличчям багатовимірних потрясінь шляхом розбудови потенціалу збору та використання даних на рівні громад. Це дозволяє розробити засновану на фактах та інклюзивну політику, яка реагує на масштабне переміщення в Україні. Підхід включає: розбудову спроможності збору даних на індивідуальному рівні, розбудову спроможності адміністраторів на рівні громади щодо оцінки даних та розбудову спроможності політиків приймати інклюзивні, добре поінформовані, засновані на фактах рішення.

Фонд розвитку громадських організацій «Західноукраїнський ресурсний центр», що реалізується Представництвом Міжнародної організації з міграції (МОМ) в Україні, за підтримки Уряду Канади, починаючи з квітня 2023 року був Виконавчим партнером із впровадження активностей проекту «Людський вимір – інклюзивні дані для стабільності та розвитку» у 6 областях України, Львівській, Закарпатській, Чернігівській, Харківській, Сумській та Миколаївській областях.



## Проект «Людський вимір»



За час впровадження проектних активностей діяльність Фонду розвитку громадських організацій «Західноукраїнський ресурсний центр» вдалось провести 204 тренінги у 6 областях України, 136 діалогових сесій та 68 вправ зі збору та аналізу даних, 10 тренінгів з покращення навичок написання грантів та бюджетування, 6 сесій з обміну досвідом та презентацій планів реагування громад, 6 регіональних форумів, 100% закупівель які були передбачені планами реагування громад Львівської, Закарпатської, Чернігівської, Харківської, Сумської та Миколаївської областей. Перед впровадженням кожного проектного компонента відбувались підготовчі дії, які сприяли ефективній реалізації усіх проектних активностей.

Кількість учасників, які взяли участь у тренінгах в усіх областях за темами відповідно становила:

- 1)Збір даних – 1363 учасника.
- 2)Аналіз даних – 1378 учасників.
- 3)Використання даних для прийняття, виважених поінформованих рішень – 1350 учасників.

За період з 1 липня до 30 серпня Виконавчим партнером - ФРГО «Західноукраїнський ресурсний центр», було проведено 136 діалогових сесій, 68 вправ зі збору та аналізу даних. Кількість учасників, які взяли участь у активностях відповідно становила:

- 1)Діалогові сесії – 3 659 учасників.
- 2)Вправа зі збору та аналізу даних – 614 учасників ініціативних груп.



## Проект «Людський вимір»

Після проведення усіх запланованих діалогових сесій, спільно з Командою Міжнародної організації з міграції, ми розпочали підготовку до впровадження додаткових активностей (Тренінгу з покращення навичок написання грантів та бюджетування, Сесії з обміну досвідом та презентації планів реагування громад). За підсумками підготовчих заходів, було успішно проведено 10 тренінгів з покращення навичок написання грантів та бюджетування, 6 сесій з обміну досвідом та презентації планів реагування громад у всіх областях закріплених. Учасниками тренінгів стали 229 представників територіальних громад України, учасниками сесій з обміну досвідом та презентацій планів реагування громад – 132 представники громад-учасниць проекту.

Здобуті знання під час проведення нових активностей, вдалось одразу застосувати на практиці, адже громадам потрібно було допрацювати свої плани і бюджетів реагування.

Після остаточного погодження планів і бюджетів реагування від проектної команди Міжнародної організації з міграції по кожній області, розпочалась процедура проведення закупівель. Також було проведено Регіональний Форум у кожній з областей, які закріплені за нашою організацією. Поряд з кількісними показниками відзначаємо якісні показники сталості проекту яких вдалось досягнути, зокрема представники громад, які пройшли тренінги зі збору, аналізу даних та прийняття рішень на основі даних, використовують набуті знання і надалі проводять опитування в своїх громадах задля вироблення політик на основі фактичних даних.





Значно збільшилась залученість молоді, жінок та організацій громадянського суспільства для розробки планів реагування громади. Проект «Людський вимір – інклюзивні дані для стабільності та розвитку», став головним мотиваційним рушієм до активізації громадських процесів в Галичинівській громаді (Миколаївська область). Так, була створена місцева громадська організація «Траєкторія успіху», вже зараз представники цієї ГО активно напрацьовують проекти спрямовані на розвиток громади. Завдяки проекту в Олександрівській громаді (Миколаївська область) було створено 2 громадські організації. ГО "Сила Взаємодії" за свої 4 місяці існування вже отримала грант на свій проект «Магія світла», який спрямований на сприяння психологічному здоров'ю мешканців Олександрівської громади.



Також як приклад ефективного діалогу місцевої влади з громадськістю, якому сприяв проект «Людський вимір – інклюзивні дані для стабільності та розвитку», вважаємо випадки коли за підсумками вправи зі збору та аналізу даних, діалогових сесій, ініціативної групи в громаді вдавалось підготувати 2 проекти, перший відповідно реалізовувався за кошти передбачені в рамках бюджетів реагування громади, інший й ж проект який також був підготований на основі фактичних даних фінансувався з місцевого бюджету. Так, зокрема відбулось у Холмківській громаді (Закарпатська область) та в Иршавській громаді (Закарпатська область).





# Проект «Людський вимір»

## Впливи та історії успіху проекту

### Закарпатська область

#### Довжанська громада

В рамках проекту "Лабораторія Здоров'я" було закуплено: 1 гематологічний аналізатор, 5 сечових аналізаторів, 1 біохімічний аналізатор. Було проведено навчання 2 лаборантів. Серед помітних результатів після перших тижнів роботи з новим обладнанням варто виділити такі: збільшення пропускної здатності лабораторії, розширення спектру лабораторних досліджень на 12 найменувань, підвищення точності результатів, зменшення терміну встановлення діагнозу та початку лікування від 2 по 5 днів. Особливо відчутний вплив плану реагування на мешканців гірських населених пунктів, які можуть отримати діагностичні послуги безпосередньо на місцях, а це близько 4250 осіб.

### Львівська область

#### Турківська громада

Відкриття оновленого бібліотечного простору відбувалося у м.Турка в межах реалізації проекту «Покращення та осучаснення освітньо-інформаційного простору бібліотек Турківської міської територіальної громади». Освітньо-інформаційний простір оснащено сучасною Інтерактивною панеллю, ноутбуками, 3D ручками. Кожен з користувачів бібліотеки матиме можливість безкоштовно скористатися всіма можливими послугами, діти зможуть спілкуватися, брати участь у різноманітних заходах, тренінгах із цифрової грамотності для дітей, гуртках, майстер-класах, проводити вільний час та отримувати нову інформацію.

### Чернігівська область

#### Прилуцька громада

Відповідно до плану реагування Прилуцької громади здійснено монтажні роботи та пусконаладжувальні роботи трьох комплектів обладнання системи інформування населення про загрозу «Повітряна небезпека» та інші небезпеки місцевою компанією на 3 будівлях міста Прилуки. Два потужних комплекти системи розміщені по центральній вулиці міста Київська, одна система, яка менш потужна у - мікрорайоні 273 кварталу. Постачальник обладнання, який також є розробником програмного продукту, провів змістовний інструктаж щодо його використання. Було здійснено додатково перезапис звукових оповіщень: оголошення повітряної тривоги, відбій повітряної тривоги, оголошення хвилини мовчання.

### Харківська область

#### Валківська громада

В рамках реалізації плану реагування Валківської територіальної громади отримала інноваційне технічне обладнання у вигляді гідравлічного дискового обрізувача дерев навісного на трактор SF-6000. Після передачі обладнання до КУ «Місцева служба комунальної власності Валківської міської ради» в громаді розпочали створювати належні умови для безпечного та комфортного дорожнього руху. В рамках трансформації транспортно-пішохідної мережі значною мірою було підвищено рейтинг населених пунктів громади за такими соціальними показниками, як зручність пересування населеними пунктами, безперешкодне та швидке надання послуг пожежно-рятувальною технікою, швидкою допомогою та ін.

# Проект «Людський вимір»

## Впливи та історії успіху проекту

### Миколаївська область

#### Доманівська громада

В рамках плану реагування Доманівської громади було закуплено та встановлено усе обладнання, щоб організувати роздільний збір сміття в закладах освіти всіх рівнів в громаді 4 ліцеях, які мають 5 філій та 1 початковій школі; 8 дошкільних навчальних закладах; 3 закладах позашкільної освіти; організувати роздільний збір сміття в 3 мікрорайонах Доманівки; організувати роздільний збір сміття в закладах соціальної сфери, які відвідує найбільша кількість людей (ЦНАП, медичні заклади). Так, задля цієї мети було встановлено встановити 30 зовнішніх блоків із 4 контейнерів для збору скла, паперу, пластику, органічного сміття. З метою недопущення вандалізму, виникнення несанкціонованих сміттєзвалищ, забруднення навколишнього середовища, в місцях найбільших ризиків було встановлено камери відеоспостереження.

### Сумська область

#### Лебединська громада

Багато пріоритетних завдань плану реагування визначено і в Лебединській громаді. Зокрема, головною метою плану реагування визначено створення сучасного кабінету технічної творчості на базі Лебединського центру позашкільної освіти. Головним чином, ремонт та проведення всіх необхідних комунікацій для функціонування кабінету технічної творчості буде профінансовано з бюджету Лебединської міської ради, в бюджеті реагування, зокрема передбачені кошти на закупівлю необхідного обладнання. У звітному періоді вже відбулась поставка комп'ютерного обладнання та токарного верстату, на якому діти зможуть втілювати свої творчі задуми.





## Контакти

вул. Шпитальна, 3 (3-ій поверх)  
м. Львів, Україна, 79000

т. (032) 297-66-24, (032) 297-68-13

[office@zurc.org](mailto:office@zurc.org)

[www.zurc.org](http://www.zurc.org)